

Tarjousvertailu: Linkki tulevaisuuteen 2040 -kehittämishjelman laatiminen

Arviointitilaisuudet:	17.12.2025 Klo 8:30 -9:30	Waystep Consulting Oy
	17.12.2025 Klo 10:15 - 11:15	Sitowise Oy
	17.12.2025 Klo 13:00 - 14:00	Ramboll Finland Oy

Arviointiraati	Kari Ström	Palvelupäällikkö	Jyväskylän kaupunki
	Hannu Onkila	Liikennejärjestelmäpäällikkö	Jyväskylän kaupunki
	Hannu Niemi	Kehittämisisinööri	Jyväskylän kaupunki
	Ari Tuovinen	Joukkoliikenneinsinööri	Jyväskylän kaupunki

Arviointiraadin työskentely Arviointiraati noudatti tarjouspyynnössä kerrottuja vertailuperusteita. Arviointitilaisuuksiin valmistauduttiin ennalta. Jokaisessa arviointitilaisuudessa tehtiin muistiinpanoja. Viimeisen arviointitilaisuuden jälkeen tarjoukset ja tarjoajat arvioitiin ja pisteytettiin erillisessä tilauudessa 18.12.2025. Keskustelun ja arvioinnin perusteella koottiin vertailutaulukon.

1A. Projektiluonnoksen sisällön kattavuuden arviointi (kohdat 1A - 1B, painoarvo yhteensä 40%)

Tarjoaja	Kommentit	Pisteet
Ramboll Oy	Projektiluonnos kattaa selvästi tarjouspyynnössä kuvatun laajuuden.Selkeä strateginen linja: fokus joukkoliikenteen markkinaosuuden kasvuun ja realistiseen toteuttamiseen (runkobussit, superbussit/BRT ennen raideratkaisuja). Kattaa kaikki tarjouspyynnössä mainitut teema-alueet (maankäyttö, linjastorakenne, rahoitus, markkinointi, integraatit). Tunnistaa tulevaisuuden muutosvoimat (käyttäjäkäyttäytyminen, avoin data, palvelumuotoilu).	22,5
Sitowise Oy	Projektisuunnitelma oli kattava ja laaja, mutta painottui prosessin kuvaamiseen ja vuorovaikutuksen esittelyyn. Projektisuunnitelman innovaatioiden esille tuonti ja rohkeus jäi vähäisiksi ja niiden esille tuonti syntyy vuorovaikutusprosesseissa. Erittäin vahva tulevaisuusmuotoilu ja muutosvoimien systemaattinen käsittely (PESTEC, trendit, skenaariomainen ajattelu). Selkeä lähestymistapa: visiot, vaikuttavuusajattelu ja vaihtoehtojen haastaminen. Ulkomaisten ja kotimaisten innovatiivisten ratkaisujen hyödyntäminen ja verkostopohjaista (webinaarit, vertaisanalyysi).	16,5
WayStep Oy	Erittäin kattava ja tasapainoinen sisältö: nykytila, ennakointi, visio, toimenpiteet, vaikutusten arviointi ja rahoitus. Selkeä jatkumo Linkki tulevaisuuteen 2030 -ohjelmasta, vaikutusten arviointi vahvasti esillä. Hyvä kytkeä seudun elinvoimaan ja kuntakohtaisiin lähtökohtiin. Muutosvoimat huomioitu hyvin projektiluonnoksessa. Ulkomaisten käytänteiden tai ratkaisujen käyttäminen osana ohjelman valmistelua tuotu hyvin esiin.	28,5

1B.Millaisella prosessilla ohjelma aiotaan toteuttaa?

		Pisteet
Ramboll Oy	Prosessi kuvattu selkeästi, mutta melko perinteisesti. Sidosryhmien osallistaminen ja päättäjien rooli tunnistettu, mutta menetelmät jäivät yleiselle tasolle. Olemassa olevan aineiston hyödyntäminen vahvaa.	8
Sitowise Oy	Yksityiskohtainen prosessikuvaus (yhteiskehittämisen sprintit, palvelumuotoilun tuplatimantti, webinaarit). Päättäjien sitouttaminen rakennettu prosessin ytimeen. Rutiinityö ja vision luominen erotettu selkeästi.	8
WayStep Oy	Selkeä, looginen ja hallittu prosessi. Vuorovaikutus on monipuolista ja erityishuomiona kuntapäättäjien haastatteluiden tekeminen. Hyvä olemassa olevien aineistojen hyödyntämissuunnitelma esim. SWOT analyysi ja selvitys edellisen Linkki tulevaisuuteen 2030 -kehittämishjelman opeista ja toimenpiteiden toteutumisesta.	9,3

2.3. PROJEKTILUONNOKSEN ESITTELYN ARVIOINTI 20 %:N PAINOARVOLLA

Miten projektiluonnosta oli havainnoillistettu ja visualisoitu		Painoarvo 12%
Ramboll Oy	Esittelymateriaali oli käytännössä sama kuin projektiluonnos. Rohkeuden ja innovatiivisuuden kohdalla hyviä suullisia nostoja eri aiheista vaikkakin melko maltillisia.	7,2
Sitowise Oy	Esittelymateriaali oli käytännössä sama kuin projektiluonnos. Rohkeus ja innovatiivisuus näkyi prosessiin läpiviennin suunnitteluna eri työvaiheineen. Projektiluonnoksen konkreettisuus jää pitkälti prosessin onnistumisen varaan.	7,2
WayStep Oy	Projektiluonnoksen esittelyssä käytetty materiaali täydensi hyvin projektiluonnosta ja nosti esiin vielä ohjelman tekemisen kannalta tärkeitä painopisteitä mm. roolituksesta, tehtäväjaosta ja vuorovaikutuksen tavoitteista.	10,4

Miten vaikuttavina arviointiryhmän jäsenet kokivat esittelyn?		Painoarvo 8%
Ramboll Oy	Projektiluonnoksen esittely oli ammattimaista ja selkeää. Arviointiryhmälle jäi kuva, että rohkeita ja innovatiivisia avauksia olisi tarvittu enemmän.	6,4
Sitowise Oy	Projektiluonnoksen esittely oli ammattimaista ja selkeää. Arviointiryhmälle jäi kuva, että kuvattu prosessi on hyvä, mutta vuorovaikutukseen liittyvät riskit saattavat vaarantaa ohjelman tavoitteiden saavuttamisen.	4,8
WayStep Oy	Projektiluonnoksen esittely oli vaikuttava ja vakuuttava. Arviointiryhmälle jäi kuva, että ohjelmalle asetetut tavoitteet saavutetaan.	8

2.4. SUUNNITTELUTIIMIN ARVIOINTI 35 %:N PAINOARVOLLA

Projektipäällikön arviointi

Projektin läpiviemiseksi oleellisen kokemuksen ja referenssien monipuolisuus ja laajuus Painoarvo 20%

Ramboll Oy	Projektipäälliköllä on pitkä ja vakiintunut kokemus joukkoliikenteen viranomaistehtävistä, palvelutasomäärittämisestä ja joukkoliikenteen kehittämisohjelmista useilla suomalaisilla kaupunkiseuduilla. Hän on toiminut vastuullisissa rooleissa joukkoliikenneviranomaisten tukena erityisesti bussiliikenteen suunnittelussa, hankinnoissa ja taloudellisissa tarkasteluissa.	16
Sitowise Oy	Projektipäälliköllä on laaja ja monipuolinen kokemus strategisten ohjelmien, tulevaisuussuuntautuneiden kehittämishankkeiden ja sidosryhmäprosesseja vaativien projektien johtamisesta. Hänen osaamisensa painottuu erityisesti kaupunkiseutujen strategiseen kehittämiseen, liikennejärjestelmätason ajatteluun ja yhteiskehittämiseen.	16
WayStep Oy	Projektipäälliköllä on poikkeuksellisen laaja ja monipuolinen kokemus joukkoliikenteen strategisista ja operatiivisista kehittämishankkeista valtakunnallisella, seudullisella ja kunnallisella tasolla. Hän on toiminut projektipäällikkönä useissa merkittävässä joukkoliikenneohjelmissa, palvelutasomäärittämisissä, rahoitus- ja järjestämistapaselvityksissä sekä liikennejärjestelmätason toimeksiannoissa. Erityisen merkittäväksi katsotaan vahva näyttö poliittiseen päätöksentekoon kytkeytyvistä hankkeista, laajasta vuorovaikutuksesta ja vaikutusten arvioinnista, referenssien laajuus, joka kattaa niin bussiliikenteen, raideliikenteen, lippu- ja maksujärjestelmät kuin valtakunnalliset Liikenne 12 - kokonaisuudet. Projektipäällikön osaaminen tukee erinomaisesti hankkeen läpivientiä tilanteessa, jossa vaaditaan sekä strategista näkemystä että käytännön toteutettavuuden ymmärrystä.	20

Suunnittelutiimin osaamisen monipuolisuus

Tiimin osaamisen monipuolisuuden arviointi

Painoarvo 15%

Ramboll Oy	Rambollin suunnittelutiimi muodostaa erittäin ammattitaitoisen ja joukkoliikenteen ydintehtävät kattavan kokonaisuuden, jonka osaaminen painottuu vahvasti nykyaikaisten joukkoliikennejärjestelmien suunnitteluun ja taloudelliseen tarkasteluun. Vahvuudet: Tiimillä on vahvaa kokemusta linjastosuunnittelusta, palvelutasomäärittelyistä, arvoperusteisten liikkumismallien toteuttamisesta ja liikennöinnin kustannuslaskennasta. Taloudelliset ja toiminnalliset vaikutusarviot ovat tiimin selkeä vahvuus. Referenssit kattavat useita suomalaisia kaupunkiseutuja ja viranomaistehtäviä. Kokonaisuutena tiimi kattaa kaikki arviointikriteereissä mainitut osa-alueet erittäin hyvin ja muodostaa toimivan, toisiaan täydentävän asiantuntijakokonaisuuden.	15
Sitowise Oy	Sitowisen suunnittelutiimi muodostaa erittäin monialaisen ja tulevaisuusorientoituneen asiantuntijakokonaisuuden, jossa joukkoliikenne, digitalisaatio, maankäyttö ja käyttäjälähtöinen kehittäminen yhdistyvät. Vahvuudet: Tiimissä on vahvaa joukkoliikenteen strategista ja järjestelmätason osaamista. Digitaaliset liikennepalvelut, data, käyttäjäymmärrys ja palvelumuotoilu ovat selkeitä vahvuuksia. Maankäytön ja liikenteen integraatio on luonteva osa tiimin toimintamallia. Referenssit kattavat strategiat, kehittämisohjelmat ja tulevaisuustyöt useilla kaupunkiseuduilla. Kokonaisuutena tiimi kattaa kaikki arviointikriteereissä mainitut osa-alueet erittäin hyvin ja muodostaa toimivan, toisiaan täydentävän asiantuntijakokonaisuuden.	15
WayStep Oy	Suunnittelutiimi muodostaa monipuolisen ja tasapainoisen kokonaisuuden, jossa eri osaamisalueet täydentävät toisiaan selkeästi. Vahvuudet: Tiimistä löytyy joukkoliikenteen, linjastosuunnittelun, digitalisaation, lippu- ja maksujärjestelmien sekä liikenteen ja maankäytön vuorovaikutuksen osaamista. Tiimillä on vahva osaaminen linjastorakenteiden, matkaketjujen ja solmupisteiden suunnittelussa sekä analytiikkaan perustuvissa ratkaisuissa. Graafinen osaaminen tukee ohjelman päätöksentekokäyttöä ja viestittävyyttä, mikä on hankkeen tavoitteiden kannalta keskeistä. Tiimin referenssit kattavat useita kaupunkiseutuja, eri mittakaavan järjestelmiä sekä strategisia että toteutukseen asti vietyjä hankkeita. Kokonaisuutena tiimi kattaa kaikki arviointikriteereissä mainitut osa-alueet hyvin ja muodostaa toimivan, toisiaan täydentävän asiantuntijakokonaisuuden.	12

Lisätyön tuntihintojen arviointi 5% painoarvolla

Tarjoaja		Lisätyön vertailu	
		Hinta (€ alv 0%)	Pisteet
Ramboll Oy		9 444,59 €	5,0
Sitowise Oy		10 748,56 €	4,4
WayStep Oy		11 300,00 €	4,2

Tarjousvertailun kokonaispisteet

Tarjoaja	Maksimipisteet 100 pistettä	Pisteet	Sijoitus
Ramboll Oy		80,1	2
Sitowise Oy		71,9	3
WayStep Oy		92,4	1